



COMPTE RENDU
Réunion de la Commission Villes innovantes, intelligentes et responsables
NANTES, 16-18 septembre 2025



Alors que les enjeux numériques occupent une place croissante dans les politiques publiques, la Commission Villes innovantes, intelligentes et responsables a poursuivi son travail sur la transformation numérique responsable, construite avec et au service des territoires.

Après un travail mené depuis 2023 sur la gouvernance territoriale de la Data, la session 2025 de la Commission a abordé les enjeux des profondes mutations impulsées par l'essor de l'intelligence artificielle (IA), et la question de l'impact du numérique sur la santé mentale, nos sociétés et notre vivre-ensemble.

La Commission a réuni les représentants de 14 villes et faïtières d'Allemagne, de Belgique, du Bénin, du Cameroun, de Côte d'Ivoire, de France, de Guinée, du Maroc, de Suisse, du Sénégal, et de Tunisie. Afin de nourrir les échanges de groupe, ils ont participé aux conférences de la Nantes Digital Week ainsi qu'au Forum « Nantes débat de l'IA » et à une conférence sur « Dé(re)connexion : quand les territoires lèvent les yeux ».

Lors du travail de groupe, la Commission a fixé pour l'année 2026 les objectifs suivants :

- Contribution des villes francophones à la « Banque des IA territoriales » coordonnée par l'association Les Interconnectés
- Production de communs sur l'IA et la Dé(re)connexion, à disposition du réseau AIMF

JOURNEE DU 16 SEPTEMBRE

Participation aux conférences de l'événement Nantes Digital Week

JOURNEE DU 17 SEPTEMBRE

❖ Forum Nantes débat de l'IA (8h30/10h30)

Pendant 9 mois, Nantes Métropole a écouté et fait analyser ce qui s'est dit sur le territoire en matière d'IA avec son partenaire Urban AI. Cette initiative, baptisée Nantes Débat de l'IA, a permis de mieux connaître la maturité collective du territoire, sur un sujet qui transforme notre quotidien professionnel et personnel.

Questions autour de l'impact sur la pédagogie, sur les conditions de travail, la transparence, la capacité à rester acteurs des systèmes d'IA... Les acteurs ont restitué la parole du territoire pour en débattre.

Avec les interventions de :

- Anaïs Vivion, Présidente et co-fondatrice de Beapp et ex-présidente de la French Tech Nantes
- Walter Bonomo, Co-fondateur du collectif CivicIA
- Simon Boisserpe, Responsable régional EDIH DIVA, Atlanpole
- Florent Michel, Responsable innovation digitale et IA, Ecole de Design de Nantes Atlantique
- Claire Dubien, Coordinatrice territoriale chez BecomTech
- Arnaud Guével, Vice-président de Nantes Université

<https://metropole.nantes.fr/ma-ville-ma-metropole/competences/competence-numerique-responsable/intelligence-artificielle-comment-nantes-metropole-encadre-et-debat-du-recours-l-ia>

<https://www.calameo.com/nantes/read/0045904589f6711e5cf3a>

<https://www.calameo.com/nantes/read/004590458e3a81b8fe636>

❖ Dé(re)connexion : quand les territoires lèvent les yeux (11h/12h30)

La conférence organisée par Les Interconnectés a permis le lancement national d'une dynamique collective de lutte contre l'hyper-connexion sur les territoires, pour que l'action publique puisse intégrer aussi la déconnexion numérique et reconnexion entre les personnes à l'échelle des territoires.

Impacts sur la santé physique et mentale, enjeux d'éducation au numérique, y compris auprès des plus jeunes, enjeux démocratiques et de vivre-ensemble, risques de repli sur soi ou dans une bulle informationnelle, la liste des enjeux s'allonge.

L'association Les Interconnectés propose aux collectivités de se mobiliser pour informer, éduquer, proposer de nouvelles pistes d'action, partager leurs expérimentations et leurs réflexions afin d'agir concrètement à l'échelle des territoires.

L'occasion pour les membres de l'AIMF de faire entendre d'autres voix et de rappeler que les contextes diffèrent dans les pays du Sud où l'enjeu est davantage de trouver le juste équilibre entre déconnexion et besoins de connexion et de digitalisation de la société qui demeurent.

Avec les interventions de :

- Pr Anne Sauvaget, médecin psychiatre au CHU de Nantes sur la santé mentale

- Gaetan de Lavilleon, docteur en neurosciences et fondateur de l'agence de conseil en sciences cognitives COg'X

❖ Commission AIMF (14h-16h30)

Synthèse des ateliers pour identifier le programme de travail de la commission Villes Innovantes

Atelier #1 : Les principales idées à retenir des conférences de la matinée

Equilibre à rechercher connexion et déconnexion :

- Faire un usage raisonné du numérique et de l'IA et favoriser l'accès aux services numérisés
- Favoriser les interactions virtuelles et garantir des interactions physiques et des temps de ressourcement et de lâcher-prise
- Infléchir les contenus numériques qui favorisent l'addiction tout en essayant de comprendre les mécanismes de l'addiction aux écrans
- Se former à l'IA pour en comprendre les opportunités / diagnostiquer mais aussi comprendre, notamment les risques et sensibiliser les citoyens
- Innover dans les outils de sensibilisation (coupler réel et virtuel)
- Prendre en compte la dimension culturelle, formes d'organisation sociale etc

Atelier #2 : Attentes vis-à-vis de la commission villes innovantes sur ces thématiques et propositions de travail

- Partager les modes de gouvernance à mettre en place pour faciliter la participation de toutes les parties prenantes aux réflexions et aux actions en matière de connexion et déconnexion sur les territoires.
- Proposer un guide de bonnes pratiques et des recommandations pour les territoires / produire des matériaux communs/ tutoriaux / podcast / bibliographie / charte / elearning pour les administrations etc
- Partager les modes de régulation des usages de l'IA ou des écrans (chartes, doctrines...) mais aussi les actions innovantes
- S'appuyer sur l'expertise des professionnels de santé pour diffuser des messages de prévention sur les enjeux de déconnexion et appuyer l'action des communes
- Réfléchir aux leviers pour entraîner les entreprises dans la numérisation des entreprises
- Partager sur l'organisation du travail nécessaire pour favoriser la connexion et la déconnexion
- Penser la juste place de l'IA dans l'action publique
- Identifier les alternatives pour renforcer les liens dans l'espace publics (jeux de société dans les parcs, etc)
- Diffuser les modes de sensibilisation interne et auprès des habitants, s'inspirer des grandes campagnes de type « *Manger-bouger* »
- Développer les coopérations avec les universités locales
- Montrer les retours d'expériences concrets des territoires pour capitaliser sur les succès et les échecs et gagner du temps
- Questionner la place des équipements numériques dans le quotidien de travail

Atelier #2 : Identification des retours d'expériences possibles pour les prochaines séances

- Sénégal, ville de Rufisque : retour d'expérience en matière de formation sur les enjeux du numériques auprès d'autres communes
- Fédération nationale des communes tunisiennes : retour d'expérience sur Kissa, plateforme de création d'histoires numériques portée par une association avec des municipalités et l'Etat auprès des enfants
- Nantes métropole : la collectivité a posé au printemps 2024 un cadre de confiance pour le recours à l'intelligence artificielle dans ses politiques publiques. Cette doctrine, élaborée par

un collectif pluridisciplinaire d'élus et d'agents et déclinée de manière opérationnelle dans une boussole, permet d'instruire en amont tous les cas d'usages de la collectivité impliquant de l'IA. Celle-ci propose ainsi sept critères d'évaluation portant sur les impacts sociaux, environnementaux et éthiques du recours à l'IA.

- Genève : contenus et ressources produits par la Ville à partager. Gouvernance : une commission numérique pilote la politique numérique.
- Sarrebruck : retour d'expérience sur la stratégie de digitalisation
- Cameroun / Belgique : retour d'expérience sur l'interdiction du téléphone portable en réunion (Tribunal...) ou dans les écoles
- Namur : dispose d'une Charte de déconnexion (pour le personnel)

Présentation de la bibliothèque nationale des Interconnectés et son mode d'emploi pour contribuer par Mathieu Brient (Interconnectés)

Présentation en annexe

Objectif d'un projet documenté par territoire d'ici fin 2025

Première identification des territoires qui vont contribuer :

- Agadir : projet d'hyperviseur pour piloter différents services urbains
- Genève : Utilisation d'un chatbot pour rechercher des contenus énoncés lors des conseils communaux en visioconférence et écouter la transcription exacte d'un locuteur
- Abidjan : expérimentation en matière de mobilité urbaine pour fluidifier la circulation et faciliter les interventions des secours
- Nantes : Boussole pour le recours à l'IA

N'hésitez pas à revenir vers Naïma Kaïoua pour identifier d'autres projets !

Conclusions et suites à donner

Pour les prochains temps, il est proposé de travailler sur les sujets suivants :

- Prévoir des interventions sur des retours d'expériences pour partager sur les actions au service du développement des usages et services numériques et/ou sur les enjeux d'usage raisonné et de déconnexion
- Partager sur l'état d'avancement des contributions à la bibliothèque des IA territoriales
- Une première proposition de méthode de travail pour travailler ensemble des communs et notamment un guide de recommandations ou de bonnes pratiques pour la francophonie
- Une proposition de calendrier de travail

PARTICIPANTS

Abidjan (Côte d'Ivoire)

M. Lamine KOITA, Directeur des Affaires Juridiques et des Relations Internationales.
M. Daouda CISSE, Directeur service informatique

Agadir (Maroc)

M. ZAKARIA OULAD, Conseiller municipal à la commune d'Agadir et Vice-président de la commission Urbanisme et Ville Intelligente (Coprésident de la commission)

Association Internationale des Maires Francophones

Mme Julie GUILLAUME, Directrice de la communication et des relations institutionnelles

Cotonou (Bénin)

M. Dovi David Franck HOUEDAKOR, Conseiller Municipal
M. Joseph MEHOU, Chef de Cabinet

Dschang (Cameroun)

M. Jacques KEMLEU TCHABGOU, Maire
M. Thierry TATIEZE, Chef de la Cellule Informatique de la Commune

Fédération Nationale des Communes Tunisiennes (Tunisie)

M. Karim OUERDANI, Directeur des programmes
M. Bacem BEN SOUI, Conseiller Digitalisation et Modernisation de l'Action publique à la FNCT

Genève (Suisse)

Mme Vanessa MENGEL, Responsable de l'Unité relations extérieures et protocole
M. Thomas ROYSTON, Directeur des systèmes d'information et de communication

Kindia (Guinée)

M. Aboubacar Molota CAMARA, Délégué Communal
M. Lansana BANGOURA, Secrétaire Général de la Commune

Namur (Belgique)

M. Jeffrey GEENEN-RIDOLF, Délégué à la Protection des Données - Cellule DPO

Nantes

Francky Trichet Elu Francophonie - Innovation, numérique - Pratiques sportives libres -Également 16e Vice-président de Nantes Métropole
Claire Sacheaud, Administratrice générale de la donnée
Naïma Kaioua, Chargée de mission Service International- Nantes Métropole
Joannie Guillet, Assistante service International -Nantes Métropole

Rufisque (Sénégal)

M. Khalifa LO, Elu à la Ville
M. El Hadji Saliou DIENE, Coordinateur cellule coopération

Tiznit (Maroc)

M. Abdellah GHAZI, Député Maire
Mme Sana AIT OUMAKHIR, Fonctionnaire

Woluwe-Saint-Lambert (Belgique)

M. Carl MAINGAIN, Responsable du service des Nouvelles technologies
M. Philippe JAQUEMYS, échevin de la Solidarité internationale